



リーダーの教養としての『易経』

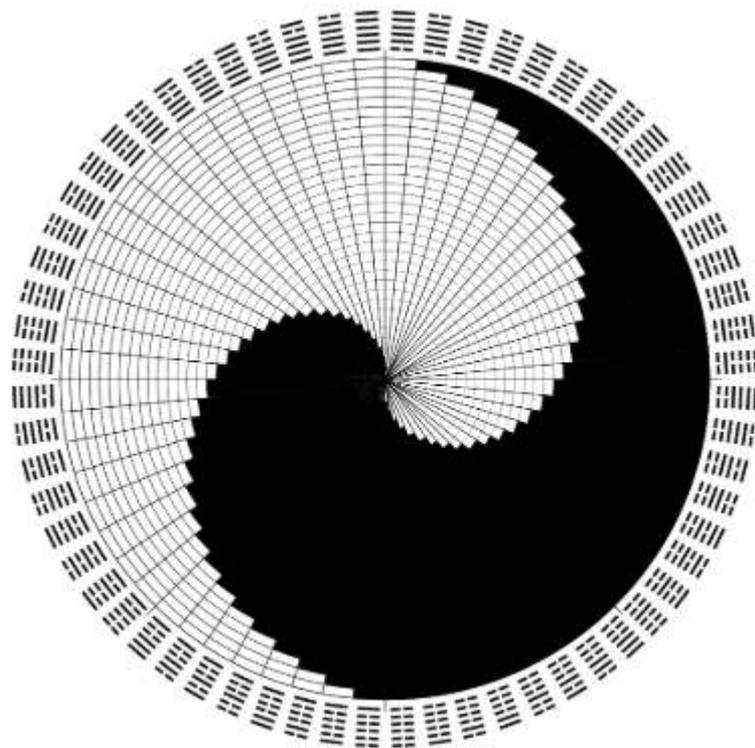
小椋 浩一

もくじ

1. 教養の意義
2. 『易経』とは
3. 稲盛和夫氏、栗山英樹監督など多くのリーダーがなぜ、数千年前の書『易経』に注目するのか？
4. 『易経』の実践 = マネジメント活用

『易經』とは－全体像

←無形／有形→



太極



八卦



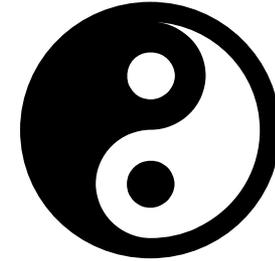
64卦

『易經』 八卦太極圖

八卦	地	山	水	風	雷	火	沢	天
	坤	艮	坎	巽	震	離	兌	乾
	☷	☶	☵	☴	☳	☲	☱	☰
四象	老陰		少陽		少陰		老陽	
	☷		☰		☷		☰	
兩儀	陰				陽			
	☷				☰			
太極								

『易経』 64卦

坤 (地) ☷	艮 (山) ☶	坎 (水) ☵	巽 (風) ☴	震 (雷) ☳	離 (火) ☲	兌 (沢) ☱	乾 (天) ☰	上 下
地天泰 ☱☰	山天大畜 ☶☰	水天需 ☵☰	風天小畜 ☴☰	雷天大壯 ☳☰	火天大有 ☲☰	沢天夬 ☱☰	乾为天 ☰☰	乾 (天) ☰
地沢臨 ☱☳	山沢損 ☶☱	水沢節 ☵☱	風沢中孚 ☴☱	雷沢歸妹 ☳☱	火沢睽 ☲☱	兌為沢 ☱☱	天沢履 ☰☱	兌 (沢) ☱
地火明夷 ☲☱	山火賁 ☲☶	水火既濟 ☵☲	風火家人 ☴☲	雷火豐 ☳☲	離為火 ☲☲	沢火革 ☱☲	天火同人 ☰☲	離 (火) ☲
地雷復 ☱☳	山雷頤 ☶☳	水雷屯 ☵☳	風雷益 ☴☳	震為雷 ☳☳	火雷噬嗑 ☲☲	沢雷隨 ☱☳	天雷无妄 ☰☳	震 (雷) ☳
地風升 ☱☴	山風蠱 ☶☴	水風井 ☵☴	巽為風 ☴☴	雷風恒 ☳☴	火風鼎 ☲☴	沢風大過 ☱☴	天風姤 ☰☴	巽 (風) ☴
地水師 ☱☵	山水蒙 ☶☵	坎為水 ☵☵	風水渙 ☴☵	雷水解 ☳☵	火水未濟 ☲☵	沢水困 ☱☵	天水訟 ☰☵	坎 (水) ☵
地山謙 ☱☶	艮為山 ☶☶	水山蹇 ☵☶	風山漸 ☴☶	雷山小過 ☳☶	火山旅 ☲☶	沢山咸 ☱☶	天山遯 ☰☶	艮 (山) ☶
坤為地 ☷☷	山地剝 ☶☷	水地比 ☵☷	風地觀 ☴☷	雷地豫 ☳☷	火地晉 ☲☷	沢地萃 ☱☷	天地否 ☷☰	坤 (地) ☷



- 陰と陽は、表裏一体
- 陰と陽の和合により、変化の気が生まれる
- 陰気、陽気
- 天気、地気、人氣
- 病気、元気

自己紹介

小椋 浩一(おぐら こういち)

ブラザー工業(株)

経営企画部 アドバイザー

易経研究家、講演・研修講師etc.

著書: 「人を導く最強の教え『易経』」(2023)

「人生が好転する『易経』の言葉」(2024)



<経歴>

早稲田大学商学部卒、名古屋大学経済学研究科博士課程前期修了

1988年：現社に新卒入社後、経営企画部配属。ローテーション制度で人事部へ異動。

1998年：マレーシア工場に財務部長として出向。

2001年：帰国以降は、組織開発、企業ビジョン・理念浸透、新規事業推進等を経験。

2016年：全社事務系人材開発の横串強化を担当。

「タレントマネジメント会議」主催を軸に、HRテックを活用した経験設計、

「変革リーダー養成プログラム」、自主参加勉強会などを推進している。

プライベートでもNPO日本ファシリテーション協会、高校への出前授業など社会貢献活動を続けている。