

「高まる不確実性と経営戦略～昭和100年変えるコト変わらないコト～」

(はじめに)

経営環境の大きな変化

(参考)

「経営」という仕事

* 企業の方向付け

* 資源の最適配分

* 人を動かす

I. 変化をチャンスに変える戦略

・ 環境変化に会社を合わせる・・・他社との違いを作り出す

* Q、P、S

* 何でもやらない

・ スピード

・ 変わる、変わらない・・・「変わる」ということの意味

II. 考え方を求心力にする

- ・目的、目標の明確化

＊人は「幸せ」についてくる

- ・誇りを持てる会社作り…信念、勇気

- ・「正しい」考え方を徹底する

＊「ビジョナリーカンパニー」

- ・「基礎力」を高める

- ・指揮官先頭

- ・適切な人をバスに乗せる…素直、エネルギー、地頭

- ・時代が変わっても変わらないビジネスの本質