

人を活かすマネジメント

アンビシャスグループ

代表・税理士 入口純子

1. マネジメントの役割と仕事

- マネジメントとは
- マネジメントの役割
- マネジメントの仕事

2. 組織づくりに不可欠な問い

- われわれの事業は何か？
- われわれの顧客は誰か？
- 顧客にとっての価値は何か？
- われわれの事業は何になるか？
- 利益についての考え方
- 企業にとっての成果

3. 組織の種類

- 組織の存在理由

- 戦略を実行する組織
 - ピラミッド型（職能別組織、事業部別組織）
 - フラット型
 - アメーバ型
 - マトリックス型

- 事業の本質

4. 組織と管理会計

- 管理会計とは

- 管理会計でみるべきもの

- 組織マネジメントのためのレスポンシビリティ・センター

- アメーバ経営＝責任会計

- 経営に必須の経営計画書