

## 経営の原理原則を学ぶ

### 過去を未来に活かす

アンビシャスグループ  
代表・税理士 入口純子

#### I. 企業経営とは

- 経営は技術
- 安定と成長のバランスをとる
- 倒産理由

#### II. なぜ、経営が苦しいのか？ 問題を財務の視点で探る

- 経営が苦しく案る企業の3パターン

突発的事象型

投資判断ミス型

事業モデル問題型

- 資金繰りの問題と収益力の問題
- 高収益企業の目安  
経常利益率 10%以上  
営業利益が付加価値額の 20%以上  
ROA 6%以上



1. 突発的事象型
2. 投資判断ミス型
3. 事業モデル問題 A型
  - ▶ 利益とキャッシュは違う

### III. 企業再生現場のリアル！

3. 事業モデル問題 B型
  - ① 高すぎる経費
  
  - ② 低すぎる限界利益率
  
  - ③ 高すぎる労働分配率

### IV. 「論理」と「現実」のギャップ

- 論理と現実のギャップ
  
- 言うは易く行うは難し
  
- 乗り越える経営者の共通点
  
- 実学。論理を現場へ。現場を論理へ。