

『不確定な未来に挑む

～経営者のリーダーシップが経営を分ける！ 逆境、順境での成長戦略～』

I. 現在の時代背景

- マクロ的側面
 - 政府も企業も巨額の債務を抱えている

 - 歴史から見る巨額な政府債務解消パターン

- ミクロ的側面
 - 各社が抱える過大な債務

 - 資金調達された資金の行方



II. 今すべきこと

- 財務戦略
 - 運転資金額からみる長期と短期のバランス

 - 返済額と返済可能額の把握

 - 自分を律するための財務指標を持つ

- 利益計画
 - 「どうころんでも利益」の体制

 - 金融機関を協力者に変える「実抜（じつばつ）計画」とは

- イノベーション
 - Google のイノベーションが起こる目標設定法

 - ミッションに立ち返る



III. 経営者と経営幹部に求められる役割

- 大前提となる経営者、経営幹部についての考え方

- リーダーが目指す人物像
 - 完き人（まったきひと）

 - 智

 - 情

 - 意

- 豊臣秀吉と徳川家康
 - 秀吉の勉強

 - 家康の学問

- 経営者の役割と経営幹部の役割とは